

# КИЇВСЬКИЙ МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

*Затверджено  
Вченою радою  
Київського міжнародного  
університету*

*Протокол №7 від 26 лютого 2018 року*

**ПРОГРАМА ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ  
ДЛЯ АБИТУРІЄНТІВ, ЯКІ ВСТУПАЮТЬ НА НАВЧАННЯ  
ЗА ДРУГИМ (МАГІСТЕРСЬКИМ) РІВНЕМ  
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»  
ГАЛУЗІ ЗНАНЬ 07 «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»**

**Київ – 2018**

**ПРОГРАМА**  
**фахового вступного випробування**  
**для абітурієнтів, які вступають на навчання**  
**на спеціальність 073 “Менеджмент”**  
**за рівнем вищої освіти «магістр»**  
**на основі базової вищої освіти та рівня вищої освіти, здобутого за іншою**  
**спеціальністю (напрямом підготовки)**

**«ОСНОВИ ЕКОНОМІЧНОЇ ТЕОРІЇ»**

Предмет і метод економічної теорії. Економічна система суспільства. Виробництво, його сутність та роль у житті суспільства. Теорія товару і грошей. Теоретичні основи ринкової економіки та її основні елементи. Підприємство та підприємництво в ринковій економіці. Капітал підприємства, його кругообіг та обіг. Капітал сфери обігу. Ринкові відносини в аграрному секторі. Доходи населення, їх формування та розподіл. Держава та її економічні функції. Світове господарство і міжнародні економічні відносини. Економічні аспекти глобальних проблем.

**«ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ»**

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту. Історія розвитку менеджменту. Закони, закономірності та принципи менеджменту. Функції та методи менеджменту. Процес управління. Планування як загальна функція менеджменту. Організування як загальна функція менеджменту. Мотивування як загальна функція менеджменту. Контролювання як загальна функція менеджменту. Регулювання як загальна функція менеджменту. Інформація і комунікації в менеджменті. Керівництво та лідерство. Ефективність менеджменту.

**«ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту. Операційна стратегія як основа проектування операційної системи. Операційна система організації: поняття, склад та види. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи. Основи управління проектами. Основи менеджменту якості. Управління результативністю операційної діяльності.

**«УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»**

Управління персоналом у системі менеджменту організацій. Управління персоналом як соціальна система. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організаціях. Організація набору та відбору персоналу. Організування діяльності та функції служб персоналу. Формування колективу організації. Згуртованість та соціальний розвиток колективу. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесом вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом

**«ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ МЕНЕДЖЕРА»**

Особливості управлінської праці та підходи до її організації. Принципи та напрями наукової організації управлінської праці. Планування робочого часу. Прийняття рішень

за допомогою резервних можливостей. Організація та реалізація трудового процесу. Інформація та комунікація. Кадри і кадрова політика. Контроль процесу праці.

### **«ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ ПРАВО»**

Поняття, структура та джерела підприємницького права. Поняття та види підприємницької діяльності. Суб'єкти підприємницької діяльності. Окремі види. Організація підприємницької діяльності. Припинення підприємницької діяльності. Правовий режим майна суб'єктів підприємницької діяльності. Договірне право. Загальні положення. Договори про передачу майна у власність. Договори про передачу майна в користування. Договори про виконання робіт та надання послуг. Зобов'язання про сумісну діяльність. Договори про створення юридичної особи. Право промислової власності. Антимонопольне регулювання підприємницької діяльності. Захист від недобросовісної конкуренції. Правове регулювання зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів підприємницької діяльності. Захист прав та законних інтересів суб'єктів підприємницької діяльності.

### **«ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»**

Економічні засади функціонування підприємства в системі ринкових відносин. Економічні основи виробничої діяльності підприємства. Ресурсне забезпечення діяльності підприємства. Економічні результати господарсько-фінансової діяльності підприємства. Інтегральна оцінка стану підприємства. Розвиток підприємства та забезпечення його економічної безпеки.

### **«ФІНАНСИ ПІДПРИЄМСТВА»**

Основи фінансів підприємств. Грошові розрахунки підприємств. Грошові надходження підприємств. Формування і розподіл прибутку. Оподаткування підприємств. Оборотні кошти та їх організація на підприємстві. Кредитування підприємств. Фінансове забезпечення відтворення основних засобів. Оцінка фінансового стану підприємства. Фінансове планування на підприємствах. Фінансова санація та банкрутство підприємств.

### **«МАРКЕТИНГ»**

Сутність маркетингу та розвиток його концепцій. Маркетинг як відкрита мобільна система. Формування маркетингової інформаційної системи на основі проведення маркетингових досліджень. Визначення потреб і поведінки споживачів та вибір цільових сегментів. Товар у комплексі маркетингу. Ціна у комплексі маркетингу. Розповсюдження у комплексі маркетингу. Комунікації у комплексі маркетингу. Управління маркетинговою діяльністю.

### **«ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ»**

Зовнішньоекономічна діяльність та її роль у розвитку національної економіки. Основні напрями і показники розвитку зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Система регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Митно-тарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Загальнодержавні податки у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні. Міжнародні розрахунки і банківське обслуговування зовнішньоекономічної діяльності. Форми виходу підприємств на зовнішні ринки. Ціноутворення у зовнішньоекономічній

діяльності підприємства. Торговельно-посередницька діяльність на зовнішньому ринку. Компенсаційна торгівля у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Структура і зміст зовнішньоекономічних контрактів. Економічний аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Ризики у зовнішньоекономічній діяльності та їх страхування. Транспортне обслуговування зовнішньоекономічної діяльності. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств на території вільних економічних зон.

## ЛІТЕРАТУРА

### для підготовки до фахового вступного випробування для абітурієнтів, які вступають на навчання на спеціальність 073 “Менеджмент” за рівнем вищої освіти «магістр» на основі базової вищої освіти та рівня вищої освіти, здобутого за іншою спеціальністю (напрямом підготовки)

1. Анін В.І. Менеджмент і маркетинг: Конспект лекцій (англ. мовою) / В.І. Анін. – К.: КиМУ, 2010. – 400 с.
2. Бай С.І. Менеджмент організацій: Опорний конспект лекцій / С.І. Бай. – К.: КНТЕУ, 2011. – 89 с.
3. Балабанова Л.В. Маркетинг підприємства: Навч. посібник / Л.В. Балабанова, В.В. Холод, І.В. Балабанова. – К.: ЦУЛ, 2012. – 612 с.
4. Башнянин Г.І., Лазур П.Ю., Медведєв В.С. Політична економія: Ч. 1. Загальна економічна теорія. Ч. 2. Спеціальна економічна теорія / Г.І. Башнянин, П.Ю. Лазур, В.С. Медведєв. – К.: Ніка-Центр, Ельга, 2010. – 528 с.
5. Бердар М.М. Фінанси підприємств: Навч. пос. рекомендовано МОН України / М.М. Бердар. – К.: ЦУЛ, 2010. – 296 с.
6. Березін О.В. Економіка підприємства: Навч. посібник / О.В. Березін, Л.М. Березіна, Н.В. Бутенко. – К.: Знання, 2009. – 390 с.
7. Білорус Т.В. Основи менеджменту: Навч. посібник / Т.В. Білорус. – К.: Атіка, 2009. – 160 с.
8. Божкова В.В. Реклама та стимулювання збуту: Навч. посібник / В.В. Божкова, Ю.М. Мельник. – К.: ЦУЛ, 2010. – 200 с.
9. Гальчинський А.С. Основи економічної теорії: Підручник / А.С. Гальчинський, Л.С. Єщенко, Ю.І. Палкін. – К.: Вища школа, 2010. – 471 с.
10. Гриб С.В. Фінанси підприємств в таблицях, схемах та тестах: Посібник / С.В. Гриб. – К.: Знання, 2011. – 639 с.
11. Гринчуцький В.І. Економіка підприємства: Навч. посібник / В.І. Гринчуцький, Е.Т. Карапетян, Б.В. Погріщук. – К.: ЦУЛ, 2012. – 304 с.
12. Гриньова В.М. Фінанси підприємств у схемах / В.М. Гриньова. – К.: Ліра-К, 2010. – 216 с.
13. Гуменник В.І. Менеджмент організацій: Навч. посіб. / В.І. Гуменник, Ю.С. Копчак. – К.: Знання, 2012. – 503 с.
14. Документооборот у системі організації праці менеджера з навчальної дисципліни "Організація праці менеджера" : навч. посіб. / Гриньова В. М. [та ін.] ; Харк. нац. екон. ун-т. - Х. : Вид. ХНЕУ, 2010. - 306 с.
15. Доровський О.Ф. Організація праці менеджера : навч. посіб. / Доровський О. Ф., Іванісов О. В. ; Харк. нац. екон. ун-т. - Х. : ХНЕУ, 2013. - 290 с.
16. Дроздова Г. М. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства : Навч. пос. / Г. М. Дроздова. – К. : ЦУЛ, 2011. – 172 с.
17. Дунська А. Р. Зовнішньоекономічна діяльність : теорія і практика : Навч. пос. / А. Р. Дунська. – К. : Кондор–Видавництво, 2013. – 688 с.
18. Дяченко Т.О. Основи менеджменту. Навч. посібник / Т.О. Дяченко. – К.: Кондор, 2010. – 176 с.
19. Економічна теорія : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Швець І. Ю. – Сімф. : ДІАЙП, 2013. – 618 с.

20. Економічна теорія : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. М. Стрішенець, В. І. Ліщук, Л. В. Єлісеєва ; Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. – Луцьк : Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки, 2014. – 236 с.
21. Економічна теорія: політична економія. Підручник / За ред. С.І. Юрія. – К.: Кондор, 2009. – 604 с.
22. Зінь Е.А. Основи зовнішньоекономічної діяльності : Підруч. / Е. А. Зінь. – К. : Знання, 2009. – 432 с.
23. Іванілов О.С. Економіка підприємства: Підручник затверджений МОН України / О.С. Іванілов. – К.: Знання, 2011. – 728 с.
24. Колесник І.А. Економіка підприємства: Курс лекцій / І.А. Колесник. –К.: КиМУ, 2010. – 212 с.
25. Курс экономической теории / Под ред. М.Н. Чепурина, Е.А. Киселева. – Киров: Аса, 2011. – 624 с.
26. Лагутін В.Д. Політична економія: Опорний конспект лекцій / В.Д. Лагутін, В.М. Попов, Н.В. Попова. – К.: КНТЕУ, 2011. – 140 с.
27. Лігоненко Л.О. Економіка підприємства. Частина 1: Опорний конспект лекцій / Л.О. Лігоненко, Г.М. Богославець, О.В. Корольова, Л.О. Казанська. – К.: КНТЕУ, 2011. – 120 с.
28. Лігоненко Л.О. Економіка та фінанси підприємства. Частина 1: Опорний конспект лекцій / Л.О. Лігоненко, Г.М. Богославець, О.В. Корольова. – К.: КНТЕУ, 2010. – 131 с.
29. Мостенська Т.Л. Менеджмент: Підручник / Т.Л. Мостенська, В.О. Новак, М.Г. Луцький, О.В. Ільєнко. – К.: Кондор, 2012. – 758 с.
30. Мошек Г.Є. Основи менеджменту: Опорний конспект лекцій / Г.Є. Мошек, В.С. Ціпуринда. – К.: КНТЕУ, 2011. – 117 с.
31. Непочатенко О.П. Фінанси підприємств: Навч. пос. рекомендовано МОН України / О.П. Непочатенко. – К.: Кондор, 2011. – 328 с.
32. Новак В. О. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : Підручник / В. О. Новак. – К. : Кондор–Видавництво, 2013. – 494 с.
33. Основи економічної теорії: політекономічний аспект: Підручник / Т.Н. Климко, В.П. Несторенко, Л.О. Каніщенко та ін. – К.: Вища школа, 2010. – 608 с.
34. Осовська Г.В. Менеджмент організацій: Підручник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. – К.: Кондор, 2009. – 680 с.
35. Підприємницьке право : навч. посіб. / Д. К. Черкашин ; Харк. нац. аграр. ун-т ім. В. В. Докучаєва. - Х. : ХНАУ, 2011. - 517 с.
36. Підприємницьке право : навч. посіб. для студ. напряму підготов. 6.030601 "Менеджмент" : європ. кредитно-трансферна система / Н. Б. Савіна, А. М. Костюкевич ; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. - Рівне : НУВГП, 2011. - 154 с.
37. Підприємницьке право в схемах: загальна частина : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / [С. І. Бевз та ін.] ; за заг. ред. С. І. Бевз ; Київ. ун-т права Нац. акад. наук України. - К. : Фірма "Гранма", 2012. - 292 с.
38. Підприємницьке право: практикум [Текст] : навч. посіб. / [Л. В. Ніколаєва та ін.] ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - К. : КНТЕУ, 2013. - 167 с.
39. Примак Т.О. Маркетингова політика комунікацій: Навч. посібник / Т.О. Примак. – К.: Атіка, Ельга–Н, 2009. – 328 с.
40. Резнік Н.П. Економіка підприємства: Навч. посібник / Н.П. Резнік. – К.: КиМУ, 2014. – 360 с.

41. Рульєв В.А. Менеджмент: Навч. посібник / В.А. Рульєв, С.О. Гуткевич. – К.: ЦУЛ, 2011. – 312 с.
42. Рум'янцев А. П. Зовнішньоекономічна діяльність: Навчальний посібник / А. П. Рум'янцев, Н. С. Рум'янцева. – К. : ЦНЛ, 2014. – 377 с.
43. Семененко В.М. Економічна теорія. Політекономія. Навч. посібник. – К.: ЦУЛ, 2010. – 360 с.
44. Сичова Н.В. Менеджмент: Опорний конспект лекцій / Н.В. Сичова, О.І. Белова, Ю.В. Гайдай, Н.В. Ракша. – К.: КНТЕУ, 2011. – 91 с.
45. Старостіна А.О. Маркетинг: Підручник / А.О. Старостіна. – К.: Знання, 2009. – 1070 с.
46. Стратегічне управління персоналом підприємства в умовах ринкової економіки : монографія / Л. В. Балабанова, О. В. Стельмашенко. - Донецьк : ДонНУЕТ, 2010. - 237 с.
47. Цигилик І.І. Економіка підприємства (у схемах і таблицях): Посібник / І.І. Цигилик. – К.: ЦУЛ, 2011. – 528 с.
48. Шегда А.В. Економіка підприємства: збірник тестів і задач: Навч. посібник / А.В. Шегда, Т.Б. Харченко, Ю.А. Сагайдак, Л.О. Пашнюк. – К.: ЦУЛ, 2010. – 240 с.
49. Шило В.П. Фінанси підприємств (за модульною системою навчання): Теоретично- практичний посібник / В.П. Шило, С.Б. Ільїна, В.В. Барабанова, І.І. Криштопа. – К.: Кондор, 2011. – 429 с.
50. Шморгун Л.Г. Менеджмент організацій: Навч. посібник / Л.Г. Шморгун. – К.: Знання, 2010. – 452 с.
51. Ярошевич Н.Б. Підприємництво і менеджмент: Навч. посібник / Н.Б. Ярошевич, Р.З. Берлінг, А.С. Гавриляк. – Львів: «Новий Світ–2000», 2009. – 408 с.