

«Схвалено»

Вченою Радою КиМУ

(протокол № 1 від 31 грудня 2015 року)

Голова Вченої Ради

професор Хачатурян Х.В.



Програма розвитку Київського міжнародного університету на 2015-2020 роки

Головна мета розвитку університету, механізми її реалізації, пріоритетні напрями діяльності

Київський міжнародний університет має один із найпотужніших науково-педагогічних потенціалів, здійснює широкий спектр і забезпечує високий рівень освіти та наукових досліджень.

1. Головна мета Програми розвитку університету на 2015–2020 рр.

Головною метою розвитку університету на період 2015–2020 років є розкриття дослідницького потенціалу його діяльності, максимальне наближення до основних характеристик університету світового класу і створення передумов для входження до 500 кращих університетів світу за визнаними університетськими рейтингами.

За оцінками авторитетних експертів сучасної вищої освіти, університети світового класу:

- забезпечують одержання наукових результатів світового рівня;
- гарантують високу якість освіти та широкий спектр освітніх програм, у першу чергу, високого рівня – докторантських, аспірантських, магістерських;
- мають високий фаховий рівень науково-педагогічних та наукових працівників;
- проводять набір на навчання талановитих студентів та аспірантів не лише у своїй країні, але й за кордоном, забезпечують високу академічну мобільність студентів і викладачів;
- мають розвинуті міжнародні комунікації (наукові, академічні, публічні) та міжнародний авторитет;
- мають сучасне наукове та навчальне обладнання, розгорнуту соціальну інфраструктуру.

2. Основні механізми реалізації головної мети розвитку

1. Подальша демократизація університетського життя, розширення повноважень університетської спільноти в розробці та реалізації рішень щодо

функціонування та розвитку університету в цілому, факультетів, інститутів, інших підрозділів, підвищення ролі студентського самоврядування.

2. Модернізація університетського менеджменту. Створення сучасної гнучкої і ефективної системи стратегічного і оперативного управління університетом у цілому та його підрозділами, запровадження сучасних інформаційних технологій документообігу, контролю управлінських рішень.

3. Підвищення відповідальності керівників усіх рівнів за заплановані результати діяльності, за виконання управлінських рішень. Розробка, впровадження та сертифікація системи менеджменту якості.

4. Подальше посилення кадрового потенціалу, збереження балансу досвідчених і молодих викладачів і науковців, створення реальних сприятливих умов для творчого росту і просування університетської молоді. Залучення до навчального процесу провідних фахівців українських і зарубіжних університетів і наукових центрів, академічних наукових установ.

5. Активне впровадження систем ефективного заохочення викладачів та науковців за високі результати їх діяльності та сприяння досягненню університетом головної мети розвитку.

6. Прозоре і раціональне використання всіх університетських ресурсів та надходжень, їх концентрація на напрямках, які сприяють досягненню університетом головної мети розвитку.

7. Активна взаємодія і розвиток партнерських стосунків з інститутами НАН України, спільне використання унікального науково-технічного обладнання в дослідженнях і підготовці фахівців.

8. Участь університету у створенні кластерів, що охоплюють практично всі сфери економіки.

9. Активне і взаємовигідне партнерство із закордонними університетами, науковими і промисловими організаціями та компаніями. Розгорнута участь у міжнародних наукових програмах, які фінансуються організаціями Європейського Союзу та іншими.

10. Активна й наполеглива взаємодія з місцевою владою, Міністерством освіти і науки України, Кабінетом Міністрів України, Адміністрацією Президента України з метою підтримки університетських програм, спрямованих на досягнення головної мети розвитку.

3. Пріоритетні напрямки розвитку університету

1. Створення відкритого нового освітнього, дослідницького, інформаційного та виховного середовища підготовки фахівців нового покоління з широким спектром необхідних знань і компетентностей.

2. Поглиблене оновлення освіти, заснованої на фундаментальних і прикладних наукових дослідженнях.

3. Відкритий зовнішній розвиток шляхом створення різноманітних мережевих освітніх співтовариств університету в цілях підвищення якості освіти і виховання студентів різних рівнів навчання.

4. Проведення актуальних наукових досліджень проблем безперервного освіти.

5. Розширення спектра освітніх послуг, орієнтованих на потреби рішення задач соціально-економічного розвитку .

6. Створення авангардної (передової) системи підвищення кваліфікації та професійної перепідготовки фахівців.
7. Розвиток сучасної інфраструктури інформаційно-телекомунікаційної системи університету в цілях забезпечення рівного доступу до отримання якісної освіти.
8. Інтеграція в міжнародний освітній і науковий простір, широкий розвиток міжнародних зв'язків і високої академічної мобільності для підвищення конкурентоспроможності університету та якості освіти і виховання в ньому.

4. Основні завдання розвитку університету

I. Освітня діяльність.

Завдання 1. Забезпечення високої якості набору.

Завдання 2. Оновлення освітніх програм.

Завдання 3. Підвищення якості навчання.

Завдання 4. Формування середовища різнобічного професійного розвитку студентів, слухачів для успішного супроводу кар'єри випускників університету.

II. Наукові дослідження

Завдання 1. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень для забезпечення високої якості освіти і виховання.

Завдання 2. Розвиток кадрового потенціалу університету.

III. Інновації

Завдання 1. Розвиток інноваційної діяльності.

Завдання 2. Формування інтелектуальної власності університету з різних напрямків його діяльності.

Цільові завдання розвитку університету

I. Цільове завдання – Освітня діяльність.

Стратегічна мета - безперервне підвищення якості освіти.

Напрямок 1. Забезпечення високої якості набору.

Завдання 1.1. Якісний набір студентів з високим середнім балом за результатами зовнішнього незалежного тестування.

Завдання 1.2. Організація і проведення регіональних українських етапів олімпіад школярів, інтелектуальних ігор тощо.

Завдання 1.3. Розвиток системи довузівської підготовки, спрямованої на підвищення середнього балу зовнішнього незалежного тестування і ранню професійну орієнтацію учнів шкіл на кар'єру професіонала.

Завдання 1.4. Організація безперервної системної роботи з талановитими школярами, орієнтованими на освіту в КиМУ.

Завдання 1.5. Створення мережі профільних базових шкіл університету для роботи з талановитими школярами та підготовки якісного набору абітурієнтів.

Напрямок 2. Оновлення освітніх програм.

Завдання 2.1. Розробка освітніх програм нового типу як засіб отримання якості освіти в форматі компетенцій.

Завдання 2.2. Безперервне оновлення освітніх програм з орієнтацією їх на актуальні потреби інноваційного соціально-економічного, культурного

розвитку України за участю роботодавців, топ-менеджерів, підприємців і громадських організацій.

Завдання 2.3. Розробка освітніх програм міжнародного рівня за участю університетів інших країн.

Завдання 2.4. Безперервне оновлення програм практик.

Завдання 2.5. Створення мережевих співтовариств для організації та проведення виробничих і бізнес-практик студентів університету для розширення їх географії, підвищення якості та розвитку професійних, загальнокультурних і соціальних компетенцій.

Завдання 2.6. Розробка електронних навчально-методичних комплексів, мережевих електронних навчальних ресурсів нового покоління і контролюючих програм для підвищення якості освіти.

Завдання 2.7. Забезпечення потреб студентів університету в отриманні додаткової освіти.

Завдання 2.8. Збільшення частки студентів, що беруть участь у громадській, культурній та спортивній діяльності університету.

Завдання 2.9. Розвиток інфраструктури телекомунікаційної мережевої системи університету, включаючи сучасне технічне оснащення бібліотеки, і розширення простору дистанційної безперервної і додаткової освіти.

Завдання 2.10. Подальший розвиток електронної бібліотеки університету .

Напрямок 3. Підвищення якості навчання.

Завдання 3.1. Вдосконалення та розвиток матеріальної та навчальної бази університету для створення нового сучасного середовища навчання і виховання.

Завдання 3.2. Розвиток системи безперервної підготовки фахівців на основі інтеграції різних типів освітніх установ.

Завдання 3.3. Удосконалення системи конкурсного відбору та атестації професорсько-викладацького складу.

Завдання 3.4. Здійснення оптимізації структури навчальних підрозділів університету відповідно до нових стандартів освіти та нових завдань розвитку суспільства.

Завдання 3.5. Системна реалізація політики менеджменту якості освіти та формування системи гарантій якості освіти.

Завдання 3.6. Ефективна взаємодія університету з роботодавцями та громадськими організаціями студентів університету, з громадськими організаціями, топ-менеджерами великих промислових підприємств, своєчасне корегування освітніх програм, виробничих практик.

Завдання 3.7. Підвищення якості освіти та соціального захисту населення на основі розширеного використання інформаційних та телекомунікаційних технологій для розвитку нових форм і методів навчання, в тому числі дистанційної освіти.

Завдання 3.8. Освоєння технологій спільної діяльності мережевих партнерів різного типу для досягнення спільної мети - підвищення якості навчання, освіти і виховання.

Завдання 3.9. Організація ефективної діяльності мережевих освітніх співтовариств навколо університету та його окремих навчальних підрозділів для підвищення якості навчання, освіти і виховання.

Завдання 3.10. Створення та розвиток українських і міжнародних мережевих співтовариств в цілях підвищення ефективності наукових досліджень і якості навчання.

Завдання 3.11. Залучення іноземних викладачів і вчених для роботи та стажування в університеті.

Завдання 3.11. Збільшення числа іноземних студентів, що навчаються в університеті.

Напрямок 4. Формування середовища різнобічного професійного розвитку та виховання студентів, системи супроводу кар'єри випускників університету.

Завдання 4.1. Реалізація переходу університету на багаторівневу систему підготовки фахівців.

Завдання 4.2. Становлення і розвиток магістратури з високим рівнем якості освіти.

Завдання 4.3. Створення програм і умов академічної мобільності студентів, аспірантів і викладачів університету.

Завдання 4.4. Створення в університеті інноваційного середовища для розвитку творчих здібностей студентів.

Завдання 4.5. Задоволення потреб студентів до навчання за декількома професійними освітніми програмами навчання, включаючи додаткові професійні освітні програми.

Завдання 4.6. Створення умов для якісної підготовки студентів з іноземних мов.

Завдання 4.7. Розширення практики видачі випускникам університету Подвійного диплому.

Завдання 4.8. Удосконалення системи працевлаштування випускників університету на основі сучасних технологій управління кадровим персоналом освітніх, соціальних та інших установ (ярмарки студентів, починаючи з III курсу, спільний кастинг тощо).

Завдання 4.9. Створення ефективної системи супроводу кар'єри випускників.

Завдання 4.10. Рекламно-інформаційна діяльність з іміджевого просування успішних випускників університету. Подальший розвиток «Галереї професійного успіху випускників університету», видання інформаційних матеріалів.

Завдання 4.11. Формування програм участі успішних випускників університету в оновленні освітніх програм, в наукових дослідженнях.

Завдання 4.12. Збільшення частки успішних випускників університету в навчанні в магістратурі, аспірантурі та докторантурі університету.

Завдання 4.13. Залучення успішних випускників університету до реалізації соціально значущих проєктів для вирішення завдань соціально-економічного розвитку.

II. Цільова задача - Наукові дослідження.

Стратегічна мета - забезпечення високого рівня нової якості освіти фундаментальними і актуальними науковими дослідженнями професійної та предметної підготовки студентів.

Напрямок 1. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень для забезпечення високої якості освіти і виховання.

Завдання 1.1. Інтеграція освітньої, наукової та практичної діяльності в області безперервної і додаткової освіти з метою підвищення якості освіти і виховання.

Завдання 1.2. Розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень з актуальних напрямів в галузі освіти.

Завдання 1.3. Підвищення рівня фундаментальних наукових досліджень для забезпечення високої якості предметної підготовки абітурієнтів.

Завдання 1.4. Інтеграція наукових досліджень університету в європейський науково-дослідницький простір.

Завдання 1.5. Публікація всіх результатів наукових досліджень вчених університету в індексованій науковій періодиці, у тому числі наукометричних базах зарубіжжя.

Завдання 1.6. Використання ресурсів міжнародних грантів для розвитку наукової діяльності в університеті.

Напрямок 2. Розвиток кадрового потенціалу університету

Завдання 2.1. Використання можливостей магістратури для відбору талановитих дослідників.

Завдання 2.2. Подальший розвиток аспірантури та докторантури для розвитку кадрового потенціалу університету та підвищення якості освіти і виховання.

Завдання 2.3. Залучення успішних управлінців, бізнесменів і підприємців, журналістів, дипломатів, освітян та інших фахівців до участі в орієнтованому навчанні студентів.

Завдання 2.4. Розвиток програм наукового співробітництва та академічного обміну з закордонними університетами в області актуальних для університету напрямів досліджень.

Завдання 2.5. Оновлення системи безперервного підвищення кваліфікації та перепідготовки науково-педагогічного персоналу університету, орієнтованої на пріоритетні напрямки освітніх програм і наукових досліджень університету.

Завдання 2.6. Розвиток системи безперервного навчання науково-педагогічного персоналу і адміністративно-господарських службовців основам інформаційної культури, навичкам роботи в області інформаційних і телекомунікаційних технологій.

Завдання 2.7. Створення сучасної системи атестації науково-педагогічного персоналу і співробітників університету, спрямованої на безперервне підвищення якості освіти і виховання та якості актуальних наукових досліджень.

Завдання 2.8. Створення сучасного інформаційного ресурсу в мережі Інтернет про наукових дослідженнях, освітніх програмах, технологіях навчання, що реалізуються в університеті для підвищення рейтингу університету та визнання вчених і викладачів.

Завдання 2.9. Проведення щорічних конкурсів на кращі результати наукових досліджень (підручники, монографії, навчальні електронні посібники тощо).

III. Цільова задача - Інновації

Стратегічна мета - оновлення освітніх програм, технологій навчання і виховання, результативності наукових досліджень та підвищення фінансової стійкості університету

Напрямок 1. Розвиток інноваційної діяльності.

Завдання 1.1. Університет повинен стати місцем примноження знань, перетворення їх в інновації, що мають позитивний економічний та соціальний ефект.

Завдання 1.2. Формування в університеті нового управлінського середовища самостійного розвитку на основі сучасного інтелектуального підприємництва.

Завдання 1.3. Створення системи масового навчання науково-педагогічного персоналу, співробітників, аспірантів та студентів університету навичкам проектної та інноваційної діяльності та інноваційного підприємництва, вмінням формувати і захищати інтелектуальну власність на основі наявних результатів наукових досліджень і освітньої практики.

Завдання 1.4. Ресурсне та фінансове забезпечення ефективної інноваційної діяльності.

Завдання 1.5. Створення малих підприємств, комерціалізація результати наукових досліджень і результатів освітніх практик.

Завдання 1.6. Розробка, використання і поширення нових технологій навчання і виховання.

Завдання 1.7. Розвиток видавничої діяльності сучасного типу і просування навчальних і методичних посібників, книг з актуальних питань освіти і виховання на масовий ринок друкованої продукції в галузі освіти.

Напрямок 2. Формування інтелектуальної власності університету з різних напрямків його діяльності.

Завдання 2.1. Формування банку інтелектуальної власності університету.

Завдання 2.2. Створення системи нарощування інтелектуальної власності університету та захисту авторських прав, акумуляції всіх публікацій співробітників університету в його електронній бібліотеці.

Завдання 2.3. Вивчення та запровадження позитивного зарубіжного інноваційного досвіду в галузі освіти.

Завдання 2.4. Створення системи науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, методичних нарад, що сприяють обміну позитивними результатами модернізації та інноваційного розвитку освіти.

Завдання 2.5. Навчання викладачів університету навичкам інноваційної діяльності.

Завдання 2.6. Створення системи і механізмів використання інтелектуальної власності університету в цілях його розвитку.

Завдання 2.7. Розвиток системи безперервного підвищення якості інформаційної культури, інформаційної грамотності і компетентності на базі наукової бібліотеки університету.

Завдання 2.8. Створення цільових мережевих кластерів для просування інноваційних продуктів університету на ринок освітніх послуг.

Завдання 2.9. Підвищення частки фінансування університету від інноваційної та освітньої діяльності в цілях підвищення його фінансової стійкості.